

社團法人中華卓越經營協會 函

地 址：台北市許昌街 42 號 8 樓
聯絡人：王淑君
電 話：(02) 2370-9296
E-mail：cema.taiwan@gmail.com

受文者：社團法人中華卓越經營協會會員

發文日期：中華民國 115 年 3 月 25 日

發文字號：卓協台（業）字第 0115001 號函

速 別：速件

附 件：「2026 日本九州改善實學與人才育成研習團」簡章及報名表

主旨：本協會謹訂於 115 年 5 月 26 日至 5 月 30 日辦理「2026 日本九州改善實學與人才育成研習團」，簡章及報名表如附件，歡迎 貴會員踴躍派員參加，敬請 查照。

說明：

- 一、 依據本協會 115 年度工作計畫決定事項辦理。
- 二、 為促進卓越企業團體合作交流，特舉辦『2026 日本九州改善實學與人才育成研習團』，面對全球產業與淨零趨勢的快速變動，企業核心競爭力已不僅取決於硬體設備或技術規模；真正的致勝關鍵，在於「改善文化」的持續深化，以及「永續轉型與綠色實踐」的真正落實。本研習團以日本九州具代表性的製造業與醫療機構為學習場域，聚焦改善實學、品質創新與人才育成的制度實務，強調「學得回來、帶得走」，引導團員將所學轉化為組織內可實踐的改善行動與管理思維。期使會員們透過深度交流與實地參訪，啟發全新視野，持續追求卓越、精益求精，邁進國際卓越企業之林。
- 三、 本案行程係以交流研習參訪為主，舉辦方式及內容詳見簡章。
- 四、 本案聯絡人：王小姐，洽詢專線：(02) 2370-9296。

正本：社團法人中華卓越經營協會會員

副本：

會長陳北祥



社團法人中華卓越經營協會

2026日本九州改善實學與人才育成研習團

➤主辦單位：社團法人中華卓越經營協會

➤研習背景：本協會為臺灣卓越經營之代表單位，歷年來所舉辦之海外考察研習團皆深獲好評，在全球競爭與技術變革快速推動下，企業的「永續發展」仰賴經營理念的持續創新與落實，為推動產業升級轉型快速學習，為促進卓越企業團體合作交流，特舉辦『2026日本九州改善實學與人才育成研習團』，面對全球產業與淨零趨勢的快速變動，企業核心競爭力已不僅取決於硬體設備或技術規模；真正的致勝關鍵，在於「改善文化」的持續深化，以及「永續轉型與綠色實踐」的真正落實。本研習團以日本九州具代表性的製造業與醫療機構為學習場域，聚焦改善實學、品質創新與人才育成的制度實務，強調「學得回來、帶得走」，引導團員將所學轉化為組織內可實踐的改善行動與管理思維。期使會員們透過深度交流與實地參訪，啟發全新視野，持續追求卓越、精益求精，邁進國際卓越企業之林。

➤參訪亮點與核心目標：

1. 深化「改善實學」：直擊世界級現場，不僅是參觀工廠，而是實地走入 Toyota 與 安川電機 的運作現場。

參訪亮點：理解 TPS 豐田生產方式、TQM 品質管理與 Kaizen 現場改善如何真正落實於日常營運，讓團員見證這些管理哲學是如何在現場「活」起來。

2. 學習「人才育成」：解碼育才制度（QC/現場管理）重點觀察日本企業如何透過 QC 活動與跨部門協作機制來運作團隊。

參訪亮點：學習他們如何系統性地培養具備「改善思維」與「問題解決能力」的人才，解決企業「有制度、缺人才」的痛點。

3. 洞察「循環經濟」：解碼綠色轉型與工業共生，重點觀察北九州市如何從公害城市成功蛻變為具備完整環境治理模式的永續城市。

參訪亮點：日本代表性的循環經濟與環境城市治理案例，企業間如何透過「工業共生」將廢棄物轉化為產業資源，並觀摩產、官、學合作的 ESG 永續發展示範模式，為自身企業建構循環產業鏈與落實環境政策提供實務借鏡。

4. 促進「跨域反思」：藉由製造業（TOTO）與醫療機構的跨產業對照學習。

參訪亮點：跳脫單一產業視角，引導團員反思自身組織在品質、流程與顧客價值上的盲點，將不同領域的優點轉化為可應用於自身組織的創新做法。

➤參加對象：中華卓越經營協會會員。

➤參加人數：預計 20 位。

➤研習期間：2026 年 5 月 26 日（二）～5 月 30 日（六），共計 5 天。

➤參加費用：每位團費以初步優惠報價（現金含稅）新台幣 **79,000** 元（預估，依實際報價為準，多退少補），**CEMA 協會會員補助費用** 如下：

會員資格類別	會員繳付/位	協會補助/位	備註
企業、機關團體、特別獎、國家品質獎、中堅企業獎執行單位會員	69,000 元	10,000 元	優惠至多 2 位報名
中小企業獎會員	75,000 元	4,000 元	
卓越中堅企業獎會員、仲會員(大企業)	73,000 元	6,000 元	
仲會員(中小企業)	77,000 元	2,000 元	
個人、特別貢獻獎會員	78,200 元	800 元	優惠至多 1 位報名

➤參加辦法：

- 一、自即日起接受報名，意者請於**5月1日(五)**前報名。
- 二、請詳細填寫報名表後，以電子郵件送出報名。
- 三、確認報名後請於5月8日(五)前繳清團費，繳費方式另行通知。

➤本案聯絡人：中華卓越經營協會 秘書處 王淑君

電子郵件：cema.taiwan@gmail.com

聯絡電話：(02) 2370-9296

➤ 航班說明

路程	日期	出發地-目的地	起飛航班時段
去程	5月26日(二)	台灣桃園-日本福岡	BR-102 15:10~18:20
回程	5月30日(六)	日本福岡-台灣桃園	BR-105 12:20~13:45

➤行程說明

項次	日期	行程
1	5/26(二)	下午：台灣桃園→日本福岡 長榮航空 BR-102/15:10~18:20
2	5/27(三)	上午：【文化巡禮】太宰府天滿宮、Lalaport 下午：【企業參訪】福岡市認知症フレンドリーセンター (主題：認知症友善城市—ESG 治理與社會創新實踐)
3	5/28(四)	上午：【企業參訪】安川電機本社工廠(北九州市) (主題：自動化技術 x 現場改善整合典範) 下午：【企業參訪】豐田汽車九州(宮若市) (主題：TPS 實踐—人本改善與品質堅持)
4	5/29(五)	上午：【企業參訪】北九州市 Eco-town (主題：循環經濟聚落與 ESG 工業共生典範) 下午：【企業參訪】TOTO 博物館 (主題：顧客價值內建與品牌服務延伸)
5	5/30(六)	上午：日本福岡→台灣桃園 長榮航空 BR-105/12:20-13:45

◎參訪簡介

項次	參訪單位/館區簡介
1	<p>安川電機本社工廠 (YASKAWA ELECTRIC CORPORATION.)</p> <p>(1)機構簡介：安川電機為全球知名的工業自動化與機器人製造商，在伺服馬達、變頻器與工業機器人領域具有領先地位，其本社工廠被視為高度自動化與精實製造結合的典範。</p> <p>(2)參訪亮點：</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 觀察自動化技術與現場改善的整合應用。 ■ 理解高技術製造環境中如何維持品質穩定。 ■ 學習技術導向企業的人才育成與現場管理模式。 
2	<p>豐田汽車九州 (TOYOTA MOTOR KYUSHU, INC.)</p> <p>(1)機構簡介：豐田汽車九州為 Toyota 集團於九州地區的重要生產據點，主要負責高品質車款之製造。該工廠以徹底落實 Toyota Production System (TPS) 聞名，長期致力於「品質內建 (Built-in Quality)」與「人本尊重」的現場管理哲學。</p> <p>(2)參訪亮點：</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 實地觀察 TPS 在產線現場的運作方式 (如拉式生產、節拍管理、異常即停) ■ 理解「人培育就是改善的起點」之現場管理設計。 ■ 學習品質問題如何在源頭即被發現並解決的制度化機制。 
3	<p>北九州市 ECO TOWN (KITAKYUSHU ECO-TOWN CENTER)</p> <p>(1)機構簡介：北九州市由過去公害城市成功轉型為環境城市，建立完整的環境治理與政策推動模式，Eco-Town 計畫推動循環經濟，形成資源回收與再利用的環保產業聚落。透過企業間合作建立「工業共生」模式，使廢棄物轉化為可再利用的產業資源。</p> <p>(2)參訪亮點：</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 日本代表性的循環經濟與環境城市治理案例。 ■ 將環境政策與產業發展結合，形成完整的循環產業鏈。 ■ 政府、企業與研究機構共同合作的 ESG 永續發展示範模式。 
4	<p>福岡市認知症フレンドリーセンター</p> <p>(1)機構簡介：福岡市認知症友善中心為日本推動「認知症友善城市 (Dementia Friendly City)」之核心據點，代表地方政府在高齡化社會下，積極導入社會創新與公共治理機制的實踐成果。透過跨部門整合、社區參與及政策推動，建構高齡者與認知症患者可安心生活的包容性社會，體現 ESG 中社會 (S) 與治理 (G) 的整合實踐，亦為城市永續發展的重要示範案例。</p> <p>(2)參訪亮點：</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 了解福岡市如何透過政策設計與跨部門協作，推動認知症友善城市之治理模式。 ■ 觀察公共設施如何透過展示與體驗設計，提升社會大眾對認知症議題的理解與包容。 ■ 探討政府、企業與社區之多方協作機制，如何共同回應高齡化社會所帶來的挑戰。 ■ 理解高齡友善政策如何結合社會創新，轉化為具體可持續之城市發展策略 (ESG)。 ■ 反思並評估相關經驗於台灣高齡社會與長照體系之在地化應用可能性。  

◎參訪簡介

項次	參訪單位/館區簡介
5	<p>TOTO MUSEUM (TOTO MUSEUM)</p> <p>(1)機構簡介：TOTO 為日本具代表性的衛浴設備與住宅設備製造商，長期以「水與人類生活的關係」為核心，致力於高品質產品設計、製造與服務。TOTO 以嚴謹的品質管理體系、長期持續改善 (KAIZEN) 文化及以顧客使用體驗為導向的研發精神聞名，並將品質理念深度融入產品開發、製造流程與售後服務之中。</p> <p>(2)參訪亮點：</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 理解耐久財製造業如何將顧客使用價值內建於產品與製程中。 ■ 觀察品質標準、製程控管與現場改善的實際運作。 ■ 從品牌與服務角度思考品質管理的延伸價值。 

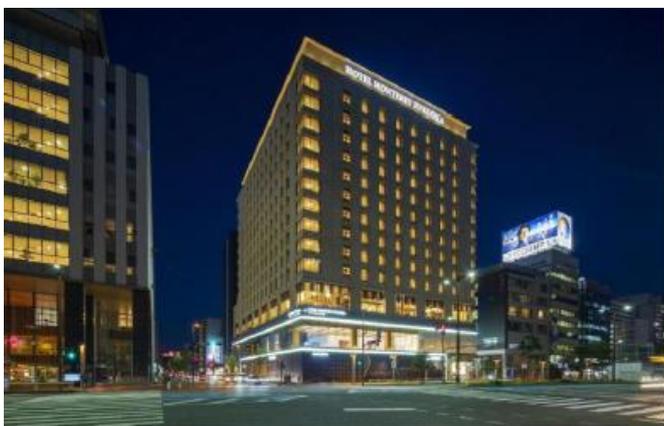
◎住宿介紹

福岡蒙特利酒店 HOTEL MONTEREY FUKUOKA (或同級)

全館提供免費 WiFi

Hotel Monterey Fukuoka 位於福岡，靠近多個人氣景點，如索拉麗亞廣場 (Solaria Plaza)、Seiryu Park 和西鐵福岡站。

Hotel Monterey Fukuoka 為住客提供空調客房。所有房型均有書桌、電熱水壺、冰箱、保險箱、平面電視以及附沖洗座的私人衛浴。住客可以在這間住宿享用自助式、美式或亞洲風味早餐。24 小時櫃檯服務人員會講英語和日語，全天候為住客提供協助。附近的人氣景點包括 Solaria Stage、Tenjin Central Park 和 Kego Park。福岡機場距離住宿 5 公里。





◎團費包含

- ★航空經濟艙團體來回機票；行程表中註明之飯店住宿，餐食，車資，門票等費用。
- ★稅捐：桃園機場稅及團體稅捐。
- ★導遊、領隊、司機服務費。
- ★保險：旅約責任保險 500 萬元，附加 20 萬元意外醫療給付。
- ★團費為現金價格，如需刷卡須另行支付信用卡 2% 之手續費用。但刷卡未提供信用卡附加旅平險或不便險之保障，請特別留意。

◎團費不包含

- ★團費未含辦理護照／機位與住宿升等費用。
- ★護照費用每人新台幣 1,700 元。
- ★住宿以兩人一室為準，如需住單人房每人追加新台幣 10,500 元（無自然單間）。
- ★私人費用：如洗衣、電費、行李超重費等一切私人開銷。

◎出團備註

- ★本售價僅適用於持中華民國護照者，
- ★行程航班飯店僅供參考，以行前通知之資料為準。
- ★因調度關係，行程內容、餐食順序僅供參考，實際行程順序以出發日及導遊安排為準。
- ★行程須同進同出，不可延回，若脫隊者行程中所載明之餐食，旅遊，住宿，機位等團體行程，將視同為個人放棄行為，恕不退費。

◎出發前團員任意解除契約及其責任（依國外旅遊定型化契約書）

團員於出團日開始前解除契約者，應賠償主辦方損失，基準如下：

- ★於行程開始前第 41 日解除契約者，賠償費用 5%。
- ★於行程開始前第 31 日至第 40 日以內解除契約者，賠償費用 10%。
- ★於行程開始前第 21 日至第 30 日以內解除契約者，賠償費用 20%。
- ★於行程開始前第 02 日至第 20 日以內解除契約者，賠償費用 30%。
- ★於行程開始前第 01 日解除契約者，賠償費用 50%。
- ★於行程開始日或開始後未通知不參加者，賠償費用 100%。



社團法人中華卓越經營協會

2026日本九州改善實學與人才育成研習團 報名表

To：王淑君 E-mail：cema.taiwan@gmail.com

單位資料		
名稱 (收據抬頭)		
單位 英文名稱		
統一編號	單位地址	
主要產品		
聯絡人姓名	E - m a i l	
電話	傳 真	
◎參加者請提供以下資料：護照影本、個人二吋相片 1 張電子檔		

參加人員(1)資料表	
姓名(中)： (英)：	性別： <input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女 (請與護照同)
部門／職稱：(中) (英)	Mobile： (請務必填寫，以便聯絡)
E-mail：	
身份證字號：	出生日期：民國 年 月 日
護照號碼： 護照效期： 年 月 日 護照已(將)過期， <input type="checkbox"/> 自行新辦； <input type="checkbox"/> 請代辦；	住宿： <input type="checkbox"/> 雙人房； <input type="checkbox"/> 單人房—加收費用 NT\$ 10,500，費用自行負擔(無自然單間)。
飲食習慣： <input type="checkbox"/> 素食者； <input type="checkbox"/> 一般飲食；	
<p style="text-align: center;">個人資料保護聲明</p> <p>社團法人中華卓越經營協會(下稱「本會」)為落實個人資料保護及本會個人資料保護政策要求，謹依個人資料保護法規定告知您下列事項：</p> <p>一、本會因辦理「2026日本九州改善實學與人才育成研習團」之事由，蒐集、處理及利用您所提供，或未來提供的個人資料，僅先告知下列事項：</p> <p>二、個人資料蒐集之目的：</p> <p>(一)提供研習團各項通知聯繫服務、報名者身分確認、寄送本會相關之訊息及本會內部管理之用。</p> <p>(二)為執行本會主辦或協辦之課程、會議及其他活動等之後續處理、聯絡及紀錄之用途。</p>	